

Hà Nội, ngày 06 tháng 4 năm 2016

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN VICEM THƯƠNG MẠI XI MĂNG

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng, Hội đồng quản trị báo cáo hoạt động năm 2015, phương hướng nhiệm vụ công tác năm 2016 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 như sau:

I. Đặc điểm tình hình:

Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng triển khai thực hiện nhiệm vụ kinh doanh năm 2015 trong bối cảnh có nhiều thuận lợi. Đó là, sự phục hồi rõ nét của nền kinh tế Việt Nam với nhiều chỉ tiêu vĩ mô đều khả quan: GDP tăng trưởng đạt 6,68% so với năm 2014 và là mức tăng trưởng cao nhất kể từ năm 2011, lạm phát thấp ở mức kỷ lục trong 14 năm gần đây (chỉ số giá tiêu dùng CPI bình quân năm 2015 chỉ tăng 0,63% so với bình quân năm 2014), thị trường bất động sản đã có nhiều khởi sắc tích cực, vốn đầu tư phát triển toàn xã hội thực hiện năm 2015 theo giá hiện hành đạt khoảng 1.367,2 nghìn tỷ đồng - tăng 12% so với năm 2014 và bằng 32,6% GDP ...

Vicem - Công ty mẹ và các đơn vị thành viên đang xúc tiến quá trình tái cơ cấu, sắp xếp lại thị trường kinh doanh xi măng theo hướng “thống nhất”, tạo thuận lợi trong phối hợp, điều hành ...

Cùng với đó, Vicem Thương mại xi măng cũng đẩy mạnh tái cơ cấu theo hướng ngày càng bám sát với chức năng nhiệm vụ của đơn vị và phù hợp với điều kiện, môi trường kinh doanh hiện tại ...

Tập thể Hội đồng quản trị Công ty gồm những thành viên có năng lực, trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản lý, đoàn kết, nhiệt tình và có trách nhiệm cao trong công việc.

Đội ngũ CBCNV có nhiều kinh nghiệm, với tinh thần trách nhiệm cao và bản lĩnh trong kinh doanh ...

Bên cạnh thuận lợi nêu trên, quá trình thực hiện nhiệm vụ 2015 vẫn còn những trở ngại lớn, đó là ngành xi măng nói chung vẫn trong tình trạng cung vượt xa so với cầu, thị trường xuất khẩu bị thu hẹp tạo nên sự cạnh tranh quyết liệt. Đặc biệt, sự cạnh tranh “nội bộ” giữa Công ty với các NPP khác của các Công ty sản xuất xi măng trong Vicem trên cùng một địa bàn có lúc, có nơi còn thiếu lành mạnh, minh bạch ... làm tiêu hao nguồn lực và giảm hiệu quả chung của Vicem cũng như các Công ty thành viên và Vicem Thương mại xi măng cũng không là ngoại lệ ...

Lao động vẫn trong tình trạng “người thừa, thợ thiếu” đã ảnh hưởng nhất

định đến việc triển khai đồng bộ các nhiệm vụ của Công ty.

Năng lực tài chính của Công ty đã có nhiều cải thiện, song vẫn còn áp lực rất lớn của nợ xấu và nhiều tồn tại hệ lụy cần giải quyết.

Hệ thống quy chế, quy định đã được kiện toàn một bước song vẫn còn cần nhiều thời gian, công sức để tiếp tục hoàn thiện, nhất là phổ cập và vận dụng trong thực tiễn kinh doanh .v.v...

Bối cảnh đó đã, đang và sẽ tiếp tục ảnh hưởng, tác động sâu sắc, trực tiếp thách thức đến hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty trong dài hạn.

Song nhờ thường xuyên nhận được sự quan tâm chỉ đạo của Tổng công ty Công nghiệp xi măng Việt Nam cùng sự quan tâm động viên của Quý vị cổ đông và tạo điều kiện của Quý khách hàng,... HĐQT, Ban điều hành và CBCNV Công ty đã đoàn kết, nỗ lực, phấn đấu khắc phục khó khăn, tranh thủ thuận lợi và cơ bản đã hoàn thành nhiệm vụ năm 2015.

II. Đánh giá kết quả thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh và tình hình công tác quản lý Công ty năm 2015:

1. Kết quả thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2015:

Hội đồng quản trị đã tập trung chỉ đạo, năm 2015 Công ty đạt một số chỉ tiêu chính như sau:

- Sản lượng xi măng tiêu thụ : 1.003.134 tấn đạt 100,3% mục tiêu.
- Doanh thu thuần : 1.062,511 tỷ đồng đạt 95,7% mục tiêu.
- Nộp ngân sách : 6,141 tỷ đồng đạt 69,4% mục tiêu.
- Lợi nhuận trước thuế : 9,235 tỷ đồng đạt 143,2% mục tiêu.
- Cổ tức : 5 % / năm đạt 100% mục tiêu.
- Công tác đầu tư xây dựng :

Đứng trước tình hình khó khăn trong công tác đầu tư xây dựng, Hội đồng quản trị Công ty đã quyết định: Công ty tạm dừng đầu tư xây dựng dự án Nhà ở cao tầng kết hợp dịch vụ thương mại tại ngõ 1, phố Phan Đình Giót và dự án Khu nhà ở kết hợp thương mại dịch vụ tại Vĩnh Tuy trong thời gian khoảng 3 năm (Nghị quyết số 856/NQ-HĐQT ngày 24/10/2012 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng).

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2015:

Hoạt động của Hội đồng quản trị được thực hiện theo nguyên tắc “Tập thể chịu trách nhiệm, cá nhân phụ trách”. Các thành viên HĐQT đều đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, đoàn kết thực hiện theo nhiệm vụ được phân công. HĐQT thực hiện nhiệm vụ giám sát đối với Giám đốc điều hành và cán bộ quản lý của Công ty đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty. Trên cơ sở giám sát tình hình thực hiện các chương trình, nội dung chủ yếu mà HĐQT đã Nghị quyết.

Hội đồng quản trị Công ty đã họp 4 phiên họp định kỳ và 01 phiên không định kỳ:

- Ngày 12/01/2015 Hội đồng quản trị Công ty đã họp phiên họp định kỳ quý 4/2014: Biên bản họp số 35/BB-HĐQT ngày 12/01/2015.

- Ngày 30/3/2015 Hội đồng quản trị Công ty đã họp phiên họp định kỳ quý 1/2015: Biên bản họp số 270/BB-HĐQT ngày 30/3/2015.

- Ngày 10/6/2015 Hội đồng quản trị Công ty đã họp phiên họp không định kỳ: Biên bản họp số 577/BB-HĐQT ngày 10/6/2015.

- Ngày 29/6/2015 Hội đồng quản trị Công ty đã họp phiên họp định kỳ quý 2/2015: Biên bản họp số 638/BB-HĐQT ngày 29/6/2015; Biên bản họp số 638a/BB-HĐQT ngày 29/6/2015 thông qua việc giải thể 4 Văn phòng đại diện và 5 Chi nhánh của Công ty.

- Ngày 01/10/2015 Hội đồng quản trị Công ty đã họp phiên họp định kỳ quý 3/2015: Biên bản họp số 1111/BB-HĐQT ngày 01/10/2015.

Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 6 Nghị quyết:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	36/NQ-HĐQT	12/01/2015	Kết quả sản xuất kinh doanh quý 4 và năm 2014. Mục tiêu, chương trình công tác quý 1 và năm 2015.
02	271/NQ-HĐQT	30/3/2015	Nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015. Tình hình sản xuất kinh doanh quý 1 và mục tiêu, chương trình công tác quý 2 năm 2015.
03	578/NQ-HĐQT	10/6/2015	Phương án tái cơ cấu Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng; Xử lý nợ phải thu khó đòi; Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty; Bán thanh lý tài sản trên đất tại các vị trí ô đất nhỏ lẻ của Công ty.
04	639/NQ-HĐQT	29/6/2015	Tình hình sản xuất kinh doanh quý 2 và 6 tháng đầu năm 2015. Mục tiêu, chương trình công tác quý 3 và 6 tháng cuối năm 2015.
05	642/NQ-HĐQT	29/6/2015	Miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị Công ty. Miễn nhiệm Kế toán trưởng và bổ nhiệm Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty.
06	1112/NQ-HĐQT	01/10/2015	Tình hình sản xuất kinh doanh quý 3 và 9 tháng đầu năm 2015. Mục tiêu, chương trình công tác quý 4 năm 2015. Định hướng mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2016.

Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 35 quyết định:

STT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
01	224/QĐ-TMXM	16/3/2015	Thành lập Ban tổ chức chuẩn bị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015.
02	647 → 650/QĐ-TMXM	30/6/2015	Giải thể 4 Văn phòng đại diện Công ty tại Vĩnh Phúc, Phú Thọ, Yên Bái và Lào Cai.
03	651 → 655/QĐ-TMXM	30/6/2015	Giải thể 5 Chi nhánh (số 1, số 2, số 3, số 4, số 5) của Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng.
04	656/QĐ-TMXM	30/6/2015	Thành lập phòng Bán hàng trực thuộc Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng.
05	657/QĐ-TMXM	30/6/2015	Đổi tên Phòng Thị trường xi măng thành Phòng Kế hoạch - Thị trường trực thuộc Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng.
06	658/QĐ-TMXM	30/6/2015	Quy định chức năng, nhiệm vụ của phòng Bán hàng.
07	659/QĐ-TMXM	30/6/2015	Quy định chức năng, nhiệm vụ của phòng Tài chính kế toán.
08	660/QĐ-TMXM	30/6/2015	Quy định chức năng, nhiệm vụ của phòng Kế hoạch - Thị trường.
09	661/QĐ-TMXM	30/6/2015	Tiếp nhận và bổ nhiệm ông Văn Quang Đức giữ chức Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty.
10	662/QĐ-TMXM	30/6/2015	Miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty đối với ông Đinh Xuân Cầm.
11	663 → 669/QĐ-TMXM	30/6/2015	Điều động và bổ nhiệm 7 cán bộ giữ các chức vụ Trưởng phòng, Phó trưởng phòng - Phòng Bán hàng và Phòng Kế hoạch - Thị trường Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng.
12	697/QĐ-TMXM	30/6/2015	Thành lập Ban thu hồi công nợ.
13	767b/QĐ-TMXM	08/7/2015	Quy định chức năng, nhiệm vụ của Ban thu hồi công nợ.
14	789/QĐ-TMXM	15/7/2015	Tạm đình chỉ chức vụ Phó Giám đốc Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng đối

STT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
			với ông Nông Tuấn Dũng.
15	848/QĐ-HĐQT	29/7/2015	Trả cổ tức năm 2014
16	933/QĐ-TMXM	19/8/2015	Thành lập phòng Tổ chức - Hành chính trực thuộc Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng.
17	934/QĐ-TMXM	19/8/2015	Quy định chức năng, nhiệm vụ của phòng Tổ chức - Hành chính.
18	935 → 937/QĐ-TMXM	19/8/2015	Điều động và bổ nhiệm 3 cán bộ giữ các chức vụ Trưởng phòng, Phó trưởng phòng - Phòng Tổ chức - Hành chính Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng.
19	1228/QĐ-TMXM	04/11/2015	Thành lập Hội đồng thi đua khen thưởng Công ty
20	1497/QĐ-HĐQT	31/12/2015	Quy định tạm thời hệ thống thang lương, bảng lương, phụ cấp lương cho CBCNV Công ty cổ phần Vicem Thương mại XM.

3. Thù lao của Hội đồng quản trị năm 2015:

Trong năm 2015 tiền thù lao đã chi đối với các thành viên Hội đồng quản trị Công ty đúng như mức thù lao đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, tổng số tiền đã chi là 240.000.000 đồng.

4. Đánh giá tình hình công tác quản lý:

Do Tổng công ty Công nghiệp Xi măng Việt Nam thay đổi người đại diện ủy quyền quản lý phần vốn của Vicem tại Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng nên trong năm 2015 Hội đồng quản trị Công ty đã có sự thay đổi về nhân sự:

- Từ ngày 01/01/2015 ông Dương Công Hoàn thôi tham gia Hội đồng quản trị và thôi làm Giám đốc Công ty; Ông Ngô Đức Lưu được bầu bổ sung vào Hội đồng quản trị Công ty và được bổ nhiệm làm Giám đốc Công ty.

- Từ ngày 01/7/2015 ông Đinh Xuân Cầm thôi tham gia Hội đồng quản trị và thôi làm Kế toán trưởng Công ty; Ông Văn Quang Đức được bầu bổ sung vào Hội đồng quản trị và được bổ nhiệm làm Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty.

- Từ ngày 27/01/2016 bà Trần Thị Minh Anh thôi tham gia Hội đồng quản trị, thôi giữ chức Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty; Ông Lê Nam Khánh được bầu bổ sung vào Hội đồng quản trị và giữ chức Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty.

Do vậy, Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành phân công lại nhiệm vụ

cụ thể cho từng thành viên. Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý cũng như các cuộc họp không định kỳ để kiểm điểm việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh trong quý, năm, xây dựng mục tiêu, chương trình công tác quý sau, năm sau; Thông qua các nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm; Phân tích, thảo luận và đi đến thống nhất quyết định các vấn đề về nhân sự, về sản xuất kinh doanh và các vấn đề khác của Công ty. Hội đồng quản trị đã phát huy tinh thần dân chủ, tập trung trí tuệ, bàn phương hướng, nhiệm vụ và quyết nghị nhiều vấn đề trọng tâm cần tập trung chỉ đạo thực hiện. Do đó, công tác quản lý đã có bước chuyển mới, góp phần mang lại hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty, tạo điều kiện thuận lợi, tốt nhất để Ban điều hành và các thành viên liên quan hoạt động trên tinh thần phân công, phân cấp cụ thể, không chồng chéo và lấy hiệu quả hoạt động của Công ty làm mục tiêu hàng đầu. Hội đồng quản trị Công ty thường xuyên giám sát hoạt động của Giám đốc và Ban điều hành Công ty thông qua các báo cáo họp giao ban hàng tháng, quý, năm của Giám đốc; Thông qua các báo cáo của Giám đốc trong các phiên họp của Hội đồng quản trị; Thông qua báo cáo một số công việc trọng yếu của Công ty; Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Trong năm 2015 Giám đốc và Ban điều hành Công ty đã chấp hành và thực hiện tốt các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015, tập trung điều hành sản xuất kinh doanh, thực hiện phương án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 1. Kết quả năm 2015 Công ty đã thực hiện nộp ngân sách theo đúng quy định, chỉ tiêu sản lượng và lợi nhuận đều vượt so với mục tiêu và vượt so với năm 2014, thu nhập của CBCNV được cải thiện, tăng so với năm 2014.

- Hội đồng quản trị Công ty đã tập trung chỉ đạo điều hành đẩy mạnh tiêu thụ xi măng bằng nhiều biện pháp như: đảm bảo chân hàng, cơ chế tiêu thụ (giá bán, chi phí bán hàng) được xử lý, điều chỉnh nhanh nhạy, kịp thời, phù hợp với tình hình thực tế của thị trường tại từng thời điểm do vậy đã góp phần giữ vững địa bàn, thị phần và lợi nhuận vượt so với mục tiêu đề ra.

- Công tác tổ chức được chú trọng, năm 2015 Công ty đã thực hiện phương án tái cơ cấu, từng bước sắp xếp lại tổ chức trên cơ sở tinh giảm, gọn nhẹ bộ máy quản lý, giảm lao động gián tiếp, tăng cường lao động trực tiếp.

- Chỉ đạo tận dụng năng lực cơ sở vật chất của Công ty bằng cách cho thuê kho, trụ sở Công ty, trụ sở của các Văn phòng tại các tỉnh đồng thời chỉ đạo việc tiết kiệm chi phí lưu thông trong điều kiện cho phép nhằm tăng khả năng cạnh tranh, đảm bảo thu nhập cho CB.CNV và tăng hiệu quả kinh doanh của Công ty, đảm bảo lợi nhuận để trả cổ tức cho các cổ đông.

- Hội đồng quản trị đã tìm nhiều biện pháp tích cực để chỉ đạo góp phần cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong những năm qua được ổn định và có hiệu quả, bảo toàn được vốn, lợi nhuận và tỷ lệ cổ tức trả cho các cổ đông đạt mức Đại hội đồng cổ đông thông qua. Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách đối với Nhà nước theo quy định của pháp luật. Việc làm và đời sống

của người lao động được đảm bảo.

- Tiếp tục duy trì áp dụng và sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện một số quy chế về quản lý và điều hành của Công ty như: Quy chế quản lý tài chính, quy chế quản trị Công ty, quy chế giao nhận và quản lý hàng hóa, quy chế phân phối tiền lương, quy chế thi đua khen thưởng, quy chế đào tạo, quy chế nâng bậc, nâng ngạch lương và một số các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty. Do thực hiện nghiêm túc các quy chế của Công ty nên công tác quản lý đã có những chuyển biến tích cực đáp ứng kịp thời cho công tác quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Sau mỗi kỳ họp, Hội đồng quản trị đã kịp thời đưa ra những quyết nghị để chỉ đạo Giám đốc điều hành và thường xuyên kiểm tra đôn đốc.

Tuy nhiên trong quá trình quản lý, Hội đồng quản trị Công ty nhận thấy *còn những hạn chế nhất định, cụ thể là:*

- Công tác quản lý tiền, hàng và thu hồi công nợ của Công ty trong những năm qua mặc dù đã được lãnh đạo Công ty quan tâm và có chuyển biến tích cực, song mức dư nợ của một số nhân viên bán hàng, khách hàng vẫn còn ở mức cao so với quy định, vẫn phát sinh công nợ dây dưa, khó đòi và chưa thu hồi hết số tiền nợ của một số đối tượng và khách hàng nợ tồn đọng lâu ngày.

- Công tác đào tạo, đào tạo lại nhằm nâng cao năng lực, trình độ chuyên môn, nghiệp vụ cho cán bộ quản lý ở các phòng ban, đơn vị cần được đầu tư nâng cấp cho phù hợp với tình hình mới.

III. Phương hướng, nhiệm vụ trong thời gian tới:

Định hướng hoạt động của Công ty là: Tiếp tục đẩy mạnh kinh doanh, khai thác mọi nguồn lực để từng bước mở rộng thị phần, đa dạng hóa sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh và vị thế Công ty trên thị trường. Đồng thời, tiến hành kiện toàn tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, với lộ trình phù hợp; xúc tiến hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ tin học... không ngừng nâng cao năng lực quản trị và hiệu quả doanh nghiệp.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016:

- Sản lượng xi măng tiêu thụ : 1.050.000 tấn
- Doanh thu thuần : 1.108,719 tỷ đồng
- Nộp ngân sách : 7,145 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế : 8,5 tỷ đồng
- Tỷ lệ cổ tức dự kiến : 5%/năm
- Công tác đầu tư xây dựng:

+ Tiếp tục triển khai đầu tư Dự án Nhà ở kết hợp dịch vụ thương mại tại Giáp Nhì trên cơ sở lựa chọn phương án hợp tác đầu tư phù hợp, đảm bảo tính hiệu quả và các quy định của pháp luật.

+ Khảo sát, nghiên cứu, xây dựng phương án đầu tư phương tiện vận tải nhằm đáp ứng từ 10% đến 15% nhu cầu vận tải của Công ty.

Để phấn đấu hoàn thành mục tiêu năm 2016 và các năm tiếp theo, Hội đồng quản trị cùng Ban Giám đốc Công ty cần tập trung chỉ đạo và giải quyết những vấn đề sau:

1. Tiếp tục ổn định và đẩy mạnh việc kinh doanh xi măng, tìm mọi biện pháp để chỉ đạo thực hiện hoàn thành mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2016. Đảm bảo tỷ lệ cổ tức chi trả cho các cổ đông theo mục tiêu Công ty xây dựng được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

2. Tập trung chỉ đạo công tác đầu tư xây dựng theo đúng chủ trương đề ra.

3. Tiếp tục chỉ đạo xây dựng các quy chế quản lý nội bộ, rà soát chi phí, thực hiện tiết kiệm để có điều kiện giảm chi phí bán hàng, nâng cao hiệu quả kinh doanh và khả năng cạnh tranh của công ty.

4. Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu Công ty theo hướng xây dựng mô hình tổ chức phù hợp với thực tiễn hoạt động kinh doanh trong thời gian tới. Định biên, sắp xếp, bố trí lại nhân sự theo hướng tinh gọn, chất lượng, hiệu quả; Xây dựng hệ thống phân phối tiền lương, hệ thống đánh giá nhân viên gắn với năng suất và hiệu quả công việc. Tiếp tục cải tiến cơ chế và phương thức kinh doanh của Công ty, thường xuyên đôn đốc, kiểm tra công tác kỷ luật lao động, công tác quản lý tiền, hàng và thu hồi công nợ, không để xảy ra tình trạng công nợ dây dưa kéo dài, khó đòi.

5. Tiếp tục thực hiện đầy đủ chính sách, giải quyết tốt việc làm, thu nhập và đời sống đối với người lao động. Từng bước thực hiện việc đào tạo, đào tạo lại để nâng cao năng lực, trình độ CB.CNV ở các cấp đáp ứng yêu cầu công việc.

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2015, phương hướng nhiệm vụ công tác năm 2016 và các năm tiếp theo của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vicem Thương mại xi măng. Hội đồng quản trị bám sát chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được, tập trung sức mạnh và trí tuệ tập thể, khắc phục những khó khăn và tồn tại để làm tốt hơn nữa công tác quản lý Công ty mà Đại hội đồng cổ đông đã tin tưởng giao cho./.

Xin trân trọng cảm ơn !

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH *QPH*



Lê Nam Khánh